



Überall für alle

SPITEX

Grauholz

# Jahresbericht 2022 SPITEX-Verein Grauholz

Zentrum 34, 3322 Urtenen-Schönbühl  
PC IBAN: CH33 0900 0000 6025 6258 2  
www.spitex-grauholz.ch

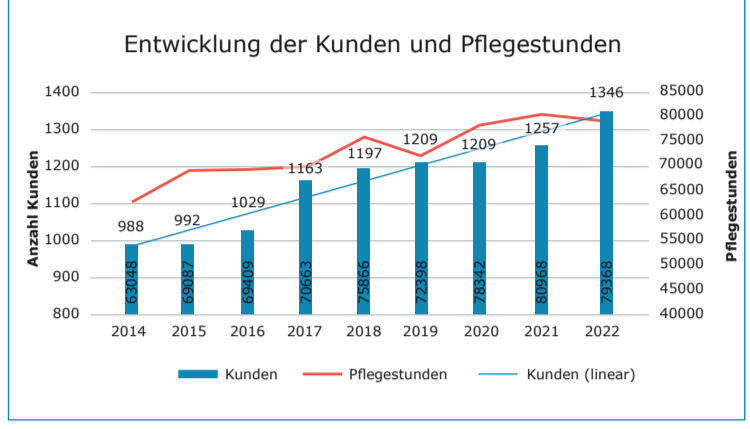
## Diese Themen haben uns betroffen – oder betroffen gemacht

In jüngster Zeit sahen wir uns mit Themen konfrontiert, die nicht vorhersehbar waren: Covid-19, Long-Covid, Ukraine-Krieg, drohende Strommangellage, das verheerende Erdbeben im Nahen Osten ... Einige dieser Ereignisse machen uns betroffen – andere betreffen uns direkt. In unserem Fokus stehen jedoch weiterhin die vielfältigen Bedürfnisse unserer Kundinnen und Kunden sowie jene unserer Mitarbeitenden. Als Organisation und Branche hat uns 2022 besonders die Ausschreibung der «Versorgungssicherheit in der spitalexternen Hilfe und Pflege zu Hause» durch die Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion des Kantons Bern (GSI) beschäftigt und gefordert. Wir freuen uns sehr, dass wir nach dem aufwendigen Bewerbungsverfahren den Zuschlag für die Versorgung in den Jahren 2023 bis 2025 erhalten haben.

## Die Sicht auf unsere Kundinnen und Kunden

### Weniger Pflegestunden, mehr Kundschaft

In den letzten Jahren ist der Pflegebedarf jährlich um rund 5 Prozent gestiegen. Entgegen der zu erwartenden Entwicklung gingen aber die von der Spitex Grauholz geleisteten Pflegestunden im Jahr 2022 um 2,2 Prozent auf 79'368 zurück. Wir vermuten, dass der Rückgang auf die durch Covid-19 verursachte Übersterblichkeit zurückzuführen ist. Eine stärkere Aktivität privater Pflegeanbieter im Perimeter der Spitex Grauholz können wir nicht feststellen. Insbesondere haben wir 2022 deutlich weniger Psychiatriepflegeleistungen erbracht (vgl. unten). Die somatischen Pflegeleistungen stiegen demgegenüber moderat um 1,5 Prozent. Während die Zahl der Einsätze gegenüber dem Vorjahr praktisch stabil geblieben ist (159'859), nahm die Zahl unserer Kundinnen und Kunden um 7 Prozent zu. Über das gesamte Jahr wurden 1'346 unterschiedliche Kundinnen und Kunden aufgesucht, die durchschnittliche Anzahl der pro Monat versorgten Kundinnen und Kunden stieg von 705 auf 746. Mehr Kundinnen und Kunden, weniger Pflegestunden: Das bedeutet unter dem Strich einen höheren, nicht verrechenbaren Planungs- und Organisationsaufwand im Verhältnis zu den verrechenbaren Leistungen.



### Hoher Zufriedenheitswert

Viele unserer Kundinnen und Kunden sowie deren Angehörige nahmen 2022 an einer vom Spitex Verband Kanton Bern kantonsweit durchgeführten Umfrage teil. Wir sind überwältigt von den vielen positiven Reaktionen. Der hohe Zufriedenheitswert von 90 Prozent macht uns stolz. Es gab aber auch kritische Rückmeldungen. Diese treiben uns an, noch besser zu werden. Die Inputs fliessen in unsere Entwicklungsprozesse ein.

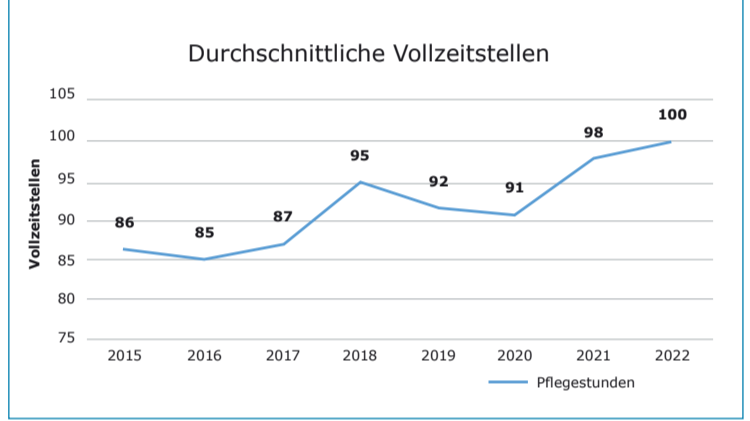
Wir sind uns bewusst, dass sich der Personalmangel auch 2022 auf die Betreuungskonstanz und auf die Einsatzzeiten ausgewirkt und teilweise zu kurzfristigen Terminanpassungen geführt hat. Die bedarfsgerechte Versorgung konnte aber jederzeit gewährleistet werden.

### Ausschreibung gewonnen

2022 schrieb die GSI erstmals den Versorgungsauftrag für die ambulante Pflege pro Perimeter für die Jahre 2023 bis 2025 aus (gemäss Art. 25 der Verordnung über die sozialen Leistungsangebote SLV). Interessierte Organisationen konnten sich darum bewerben. Wie alle anderen öffentlichen und teils privaten Spitex-Organisationen hat auch die Spitex Grauholz an der Ausschreibung teilgenommen, was mit einem hohen zeitlichen und finanziellen Aufwand verbunden war. Alle öffentlichen Spitex-Organisationen haben den Zuschlag für «ihren» Perimeter erhalten. Wir sind sehr erleichtert darüber. Damit können wir unseren Kundinnen und Kunden sicher bis 2025 weiterhin eine fachlich hochstehende Pflege und unseren Mitarbeitenden die erwünschte Verlässlichkeit als Arbeitgeberin garantieren.

## Die Sicht auf unsere Mitarbeitenden

Ende Jahr zählte die Spitex Grauholz 186 Mitarbeitende. Das entspricht 105 Vollzeitstellen. Im Jahresdurchschnitt waren es 100,9 Vollzeitstellen. Die Zunahme erklärt sich durch zusätzliche Lehrstellen und die Besetzung vakanter Stellen. Allein in der Pflege ist die Zahl der Vollzeitstellen seit 2015 von 73,5 auf 93,7 gestiegen – also um 27,5 Prozent. Wie der gesamte Gesundheitssektor ist auch die Spitex Grauholz von Personalmangel betroffen. Vakante Stellen konnten teils über Monate nicht besetzt werden. Zudem waren unsere Teams unterschiedlich stark durch Krankheitsausfälle belastet. Einmal mehr konnten die erforderlichen Einsätze nur dank des hohen Pflichtbewusstseins, des Einsatzwillens sowie der grossen Flexibilität unserer Mitarbeitenden abgedeckt werden.



### Mitarbeitende halten und gewinnen

Die Mitarbeitenden der Spitex Grauholz nahmen 2022 an einer vom Spitex Verband Kanton Bern kantonsweit durchgeführten Mitarbeitenden-Befragung teil. Themenfelder wie Arbeitszufriedenheit, Commitment, Identifikation, Arbeitsklima oder Führungskompetenz bewerteten die Mitarbeitenden mit «gut» bis «sehr gut». Zwischen den Teams gab es allerdings Unterschiede. Weil die Zufriedenheit der Mitarbeitenden der Schlüssel ist, um Fachkräfte zu halten sowie neue zu gewinnen, haben wir die Ergebnisse analysiert und Anpassungen eingeleitet.

So haben wir 2022 zusammen mit der Personalkommission einen Pensionskassenwechsel geprüft.

Die Turbulenzen an den Finanzmärkten standen einem Wechsel nach aber im Weg. Jedoch wurde der Arbeitgeberanteil der Prämien von 55 auf 60 Prozent erhöht, um auch in diesem Bereich mitarbeiterfreundliche Rahmenbedingungen zu schaffen.

Weiterbildungen sind für eine hohe Qualität der Dienstleistungen unabdingbar und ebenso wichtig für die Motivation der Mitarbeitenden. Viele Mitarbeitende haben externe Weiterbildungen absolviert. Zudem hat die Spitex Grauholz 2022 rund 20 interne Weiterbildungen und rund 30 Teamfallbesprechungen durchgeführt.

## Die Sicht auf unsere Organisation

### Neues Betriebs- und neues Fachkonzept

Die Spitex Grauholz arbeitet nach klaren Standards, Konzepten und Richtlinien sowie entlang von Prozessen, welche eine effiziente und qualitativ hochstehende Pflege ermöglichen. Diese Vorgaben sind für alle Mitarbeitenden jederzeit online greifbar. Das 2021 erlassene kantonale Gesetz über die sozialen Leistungsangebote (SLG) sowie die Verordnung über die sozialen Leistungsangebote (SLV) haben uns herausgefordert, ein neues Betriebs- und ein neues Fachkonzept auszuarbeiten. Die beiden Konzepte erklären unsere Organisation kompakt und verständlich und zeigen, mit welchen Methoden und Qualitätsstandards wir unsere Aufgaben angehen.

### Neues Psychiatrieteam

In der Psychiatrie ist das stationäre Angebot seit Jahren knapp. Entsprechend stieg der Bedarf an ambulanten psychiatrischen Leistungen. Die Spitex Grauholz hat deshalb ihr Psychiatriekonzept überarbeitet und ein eigenständiges Psychiatrieteam aufgebaut. Dieses funktioniert gut. 2022 waren die psychiatrischen Leistungen jedoch mit über 25 Prozent deutlich rückläufig, was mit Vakanzen im Team und mit einem neuen Pflegeverständnis zusammenhängt. Letzteres stärkt durch das Setzen klarer und erreichbarer Ziele die Eigenmotivation der Kundinnen und Kunden, was zu rascheren Erfolgen führt. Entsprechend sind die Kundinnen und Kunden weniger lang auf die ambulanten psychiatrischen Leistungen der Spitex angewiesen.

### Weniger Papier, mehr IT

Seit längerem können unsere Mitarbeitenden über ihr Tablet auf alle für die Pflege erforderlichen Daten zugreifen und diese bearbeiten. Ein sogenanntes Filesync (synchronisiert Daten auf unterschiedlichen Geräten) ermöglicht seit 2022, dass die Mitarbeitenden auch Dokumente bei den Kundinnen und Kunden vor Ort mit dem Tablet scannen können. Das macht die Prozesse noch effizienter. Während die internen Prozesse durch IT-Lösungen optimiert und weitgehend papierlos sind, konnten mit Kooperationspartnern wie Krankenkassen oder Ärztinnen und Ärzten noch keine befriedigenden Lösungen gefunden werden. Der Aufwand für die Dokumentation gegenüber Krankenkassen bleibt hoch, die Schnittstelle bei der Medikamentenverordnung wegen der fehlenden E-Medikamentenplans fehleranfällig und aufwendig. Um Lösungen wird auf nationaler Ebene gerungen.

## Die Sicht auf unsere Finanzen

Spitex-Organisationen müssen die Jahresrechnung gegenüber dem Kanton neu nach den Grundsätzen von Swiss GAAP FER ablegen. Der Mitgliederversammlung wird die Rechnung aber wie bisher gemäss den Vorgaben des Obligationenrechts (OR) vorgelegt. Die Rechnungslegung nach OR unterliegt dem Grundsatz «des Vorsichtsprinzips», jene nach Swiss GAAP FER dem Grundsatz «true and fair view». Letzteres bedeutet, dass sämtliche stillen Reserven aufgelöst werden müssen. Mit dem Ziel, die beiden Abschlüsse kohärent darzustellen, wurden in der Rechnung 2022 die stillen Reserven in den Positionen «Warenlagerreserve», «Forderungen» (Delkredere) und «Anlagevermögen» im Umfang von CHF 241'215 aufgelöst.

## Der Blick in die Zukunft

2006 fusionierten drei Spitex-Organisationen zur heutigen Spitex Grauholz. Die Anzahl Kundinnen und Kunden – und damit die Anzahl Pflegestunden – sind seither gestiegen. Deshalb beschäftigt die Spitex Grauholz auch mehr Mitarbeitende. Gemäss Prognosen ist in den nächsten Jahren mit einer weiteren starken Zunahme des Pflegebedarfs zu rechnen. Der Vorstand analysiert zusammen mit der Geschäftsleitung, welchen Organisationsentwicklungsbedarf besteht, um die Leistungen auch künftig in hoher Qualität erbringen zu können.

Dazu kommt, dass die GSI beabsichtigt, ab 2026 die 47 bestehenden Spitex-Perimeter unter der Berücksichtigung bestehender und entstehender Organisationsräume neu zu organisieren. So soll die Zahl der Perimeter reduziert werden – ähnlich wie bei den Spitalregionen. Auch hier analysieren der Vorstand und die Geschäftsleitung, was das für unsere Organisation bedeutet und welche Schritte erforderlich sind. Unser Ziel dabei unverändert: Wir wollen die ambulante Pflege in der Region in gewohnter Qualität und Verlässlichkeit erhalten.

## Wir sagen Dankeschön

Wir bedanken uns bei allen, die der Spitex Grauholz 2022 ihr Vertrauen entgegen gebracht haben – sei es als Kundin oder Kunde, als Vertreterin oder Vertreter einer Behörde, als Geschäftspartnerin oder Geschäftspartner. Dieses Vertrauen ist unsere Motivation, Tag für Tag für eine qualitativ hochstehende Gesundheitsversorgung in unserer Region einzustehen. Ein besonderes Dankeschön gebührt unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Ohne ihr Engagement, ihre Flexibilität und ihre Loyalität wäre all dies nicht möglich.



Elisabeth Allemann Theilkäs  
Präsidentin



Samuel Sieber  
Geschäftsführer



Wir danken dem gemeinnützigen Frauenverein Münchenbuchsee für die Unterstützung und freuen uns sehr, mit den gesponserten Fahrzeugen, einem Cube-Elektrobike sowie einem Mitsubishi Space Star, unterwegs zu sein.

## Betriebsrechnung SPITEX Grauholz

	2022	2021
Erträge Leistungen gem. KVG	4 775 477	4 827 436
Erträge Nicht-KVG-Leistungen	769 498	794 697
Patientenbeteiligungen	710 029	678 213
Erträge Mahlzendienst	304 892	325 157
Erträge Podologie und Ausbildungsleistungen	106 727	86 708
Diverse Erträge	75 281	120 402
Ertragsminderungen	-7 613	-13 707
<b>Total Einnahmen Pflege,</b>	<b>6 734 291</b>	<b>6 818 906</b>
<b>Betreuung und Hauswirtschaft</b>	<b>74 371</b>	<b>72 293</b>
Einnahmen Material	74 371	72 293
<b>Total übrige Einnahmen und Erträge</b>	<b>74 371</b>	<b>72 293</b>
Beitrag gem. kantonalem	3 605 640	3 600 249
Leistungsvertrag		
Ertrag Leistungsvertrag		
Urtenen-Schönbühl	9 500	7 319
<b>Total Subventionen und Beiträge</b>	<b>3 615 140</b>	<b>3 607 568</b>
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>10 423 802</b>	<b>10 498 767</b>
Personalaufwand	8 540 245	8 329 728
Sach- und Transportaufwand	553 909	602 883
Unterhalt und Reparaturen / Kleininvestitionen	31 176	18 540
Raumaufwand	216 077	173 077
Verwaltungs-, EDV-, PR- und Werbeaufwand	429 415	434 351
Versicherungsprämien und Gebühren	14 027	11 058
Übriger Betriebsaufwand	1 773	1 355
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>9 786 622</b>	<b>9 570 992</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg</b>	<b>637 180</b>	<b>927 775</b>
<b>Abschreibungen und Finanzerfolg</b>	<b>74 707</b>	<b>14 609</b>
Abschreibungen	74 707	14 609
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg</b>	<b>562 473</b>	<b>913 166</b>
Finanztrag	392	4
Finanzaufwand	-4 091	-4 079
<b>Finanzerfolg</b>	<b>-4 099</b>	<b>-4 075</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>558 374</b>	<b>909 091</b>
Ausserordentlicher Ertrag	292 662	20 705
Ausserordentlicher Aufwand	-219	-4 070
<b>Ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>292 443</b>	<b>16 635</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>850 817</b>	<b>925 726</b>

## Bilanz SPITEX Grauholz

	31.12.22	31.12.21
<b>Aktiven</b>	<b>9 939 365</b>	<b>9 368 130</b>
Flüssige Mittel	1 061 827	1 036 712
Forderungen aus Dienstleistungen	-8 300	-75 000
Wertberichtigung auf Forderungen aus DL	834 429	850 628
Forderungen GSt	47 900	39 715
Forderungen gegenüber Dritten	88 448	75 644
Vorräte Pflegematerial		
Aktive Rechnungsabgrenzungen		
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>11 998 429</b>	<b>11 295 830</b>
Wertpapiere des Anlagevermögens	1	1
Mobiles Anlagevermögen	618 352	446 171
Wertberichtigung mobiles Anlagevermögen	-353 892	-355 995
Immobilien Anlagevermögen	286 128	286 128
Wertberichtigung immobilies Anlagevermögen	-286 127	-286 127
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>264 462</b>	<b>90 178</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>12 262 891</b>	<b>11 386 008</b>
<b>Passiven</b>	<b>11 904 123</b>	<b>11 386 008</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	119 261	77 590
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	90 805	88 073
Passive Rechnungsabgr. / kfr. Rückstellungen	644 477	679 945
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>854 543</b>	<b>845 608</b>
Rückstellungen	1 904 123	1 904 123
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 904 123</b>	<b>1 904 123</b>
Eigenkapital Verein	222 134	222 177
Verweinerfolg	2 329	-43
Betriebskapital Stand 1.1.2017	3 641 990	3 641 990
Betriebsergebnis zu Gunsten Reserven	850 817	925 726
Reserven aus Überschüssen	4 217 976	3 292 070
Fondsvermögen Stand 1.1.	554 357	537 006
Veränderung Fondsvermögen	14 803	17 351
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>9 504 226</b>	<b>8 636 277</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>12 262 891</b>	<b>11 386 008</b>

## Vereinsrechnung SPITEX Grauholz

	Rechn. 2022	Budget 2022	Rechn. 2021
<b>Vereinsvertrag</b>	<b>51 840</b>	<b>55 000</b>	<b>52 540</b>
Mitgliederbeiträge	-33 380	-39 000	-36 580
Rabatte Wegentrag	<b>18 460</b>	<b>16 000</b>	<b>15 960</b>
<b>Total Vereinsvertrag</b>	<b>5 880</b>	<b>6 500</b>	<b>5 880</b>
<b>Vereinsaufwand</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
Entschädigung Vorstand	420	1 000	320
Vereinssekretariat	3 568	3 500	3 533
Übriger Personalaufwand	763	1 000	770
Drucksachen	0	1 500	0
Porti	2 000	2 000	2 000
Auslagen Mitgliederversammlung	1 500	1 500	1 500
Werbe-/übrige Spesen	1 500	1 500	1 500
Öffentlichkeitsarbeit			
<b>Total Vereinsaufwand</b>	<b>16 131</b>	<b>19 000</b>	<b>16 003</b>
<b>Vereinsverfolg</b>	<b>2 329</b>	<b>-3 000</b>	<b>-43</b>

## Anhang zur Vereinsrechnung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Zivilgesetzbuchs (Art. 957 bis 962) erstellt.

## Fondsvermögen SPITEX Grauholz

	Total	Grauholz	Scheidegger
Vermögen per 01.01.22	554 357	551 346	3 011
Zunahme	21 453	21 453	0
Ausgaben	-6 650	-6 650	0
<b>Veränderung netto</b>	<b>14 803</b>	<b>14 803</b>	<b>0</b>
Vermögen per 31.12.22	569 160	566 149	3 011

## BRICHT DER REVISIONSSTELLE

Das Ergebnis der Rechnungsprüfung ist derart zufriedenstellend, dass wir keine wesentlichen Mängel feststellen können. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

## BRICHT DER REVISIONSSTELLE

Das Ergebnis der Rechnungsprüfung ist derart zufriedenstellend, dass wir keine wesentlichen Mängel feststellen können. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

## Zahlen und Fakten

	2022	2021
Versorgte Kundinnen und Kunden pro Jahr	1 643	1 542
Versorgte Kundinnen und Kunden Ø pro Mt.	746	705
Pflegestunden	79 368	80 968
Haushaltswirtschaftsstunden	14 961	15 429
Gelieferte Mahlzeiten	159 859	159 849
Durchschnittliche Einsatzzeit in Min.	33	34
Gelieferte Mahlzeiten	17 805	18 759
Anzahl Mitarbeitende am 31.12. (inkl. Lernende)	186	180
Anzahl Vollzeitstellen (inkl. Lernende)	100	98
Durchschnittlicher Beschäftigungsgrad in %	56	58
Gesamte Arbeitszeit in h	214 372	207 264
Wegezeiten in Stunden	17 365	17 201
Weiterbildung in h	1 767	1 578
Krankheit / Unfall	19 900	17 115
Anzahl Lernende FAGE; FAGE E; AGS	16	13

## Spenden 2022

Im vergangenem Jahr konnte die SPITEX Grauholz wiederum grosszügige Spendengelder entgegennehmen. Diese kommen unseren Kundinnen und Kunden zugute, indem gezielte Dienstleistungen, Aktivitäten und Zuwendungen möglich gemacht werden.

Im Jahr 2022 gingen auf unserem Fondskonto insgesamt CHF 21 453 ein. Aus Platzgründen verzichten wir darauf, die grosse Anzahl eingegangener Spenden, oft auch in Form von grosszügig aufgerundeten Mitgliederbeiträgen sowie die zahlreichen Trauerspenden, einzeln aufzuführen. Diese Zuwendungen erleben wir als grosse Wertschätzung unserer Arbeit gegenüber und bedanken uns bei allen ganz herzlich!

Namentlich danken wir folgenden Firmen für ihre Spenden:  
**CHF 3 800** Genossenschaft Elektra Fraubrunnen  
**CHF 700** Haller AG, Jegenstorf

## Vorstand SPITEX Grauholz

<b>Elisabeth Allemann Theilkäs</b> Präsidentin
<b>Lukas Bernauer</b> Vizepräsident, Präsident Finanzkommission
<b>Lydia Baumgartner</b>
<b>Claudia Kammermann</b>
<b>Folkert Maecker</b>
<b>Kurt Stähli</b>
<b>Leitende Mitarbeitende 2022</b>
<b>Madeleine Beutler</b> SPL Jegenstorf / FBL Pflege
<b>Myriam Bilger</b> Leitung Geschäftsstelle und Rechnungswesen Stv. Geschäftsführer Bereich Administration
<b>Nedo Djurdjevic</b> Leitung Psychiatrie- und Abklärungsteam Ab 01.07.2022 bzw. 01.01.2023
<b>Barbara Feller</b> SPL Münchenbuchsee / FBL Aus- und Weiterbildung
<b>Ruth Glatthard</b> SPL Urtenen-Schönbühl / FBL Qualität Stv. Geschäftsführer Bereich Pflege
<b>Samuel Sieber</b> Geschäftsführer
<b>Angela Wyrtsch</b> Leitung Hauswirtschaft

## BRICHT DER REVISIONSSTELLE

Das Ergebnis der Rechnungsprüfung ist derart zufriedenstellend, dass wir keine wesentlichen Mängel feststellen können. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

## BRICHT DER REVISIONSSTELLE

Das Ergebnis der Rechnungsprüfung ist derart zufriedenstellend, dass wir keine wesentlichen Mängel feststellen können. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

## BRICHT DER REVISIONSSTELLE

Das Ergebnis der Rechnungsprüfung ist derart zufriedenstellend, dass wir keine wesentlichen Mängel feststellen können. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.

Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften. Die Rechnungslegung ist ordnungsgemäss und entspricht den gesetzlichen Vorschriften.